



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 12/25 DEL 1.04.2021

Oggetto: IGEA SpA. Linee di indirizzo per la redazione del Piano Industriale 2021-2024.

L'Assessore dell'Industria ricorda che la Delib.G.R. n. 29/13 del 12 giugno 2020 ha impartito direttive provvisorie alla società IGEA in materia di organizzazione e di personale “nelle more della presentazione di un nuovo piano industriale e di una nuova organizzazione della società che saranno oggetto di separata deliberazione contenente le linee di indirizzo”.

L'Assessore prosegue evidenziando la necessità di un nuovo Piano Industriale in quanto il vigente “Piano Industriale 2017-2021”, approvato con la Delib.G.R. n. 41/51 dell'8 agosto 2018, non risponde più al contesto operativo della Società.

A seguito della citata deliberazione n. 29/13 del 12 giugno 2020, è stata avviata una interlocuzione con l'Amministratore Unico di IGEA al fine di elaborare le linee di indirizzo richieste dalla Giunta, che hanno portato alla presentazione da parte della Società in data 12 ottobre 2020 di una proposta denominata “Linee Guida Piano Industriale 2020-2024”.

Su richiesta dell'Assessore, lo scorso 10 dicembre 2020 le Linee Guida sono state illustrate dall'Amministratore alle organizzazioni sindacali aziendali e territoriali al fine di sollecitarne proposte di miglioramento.

L'Assessore precisa che le Linee Guida non sono il nuovo Piano Industriale ma una proposta di “linee di indirizzo” in base a cui la Società dovrà predisporre il “nuovo piano industriale” e la “nuova organizzazione”, in coerenza con la Delib.G.R. n. 29/13 del 12 giugno 2020.

L'Assessore illustra quindi i principali punti del documento e alcune proprie considerazioni.

Il Piano avrà come obiettivo la realizzazione di lavori per oltre 35 milioni di euro l'anno. La tabella seguente riporta gli importi dei lavori previsti aumentati dell'IVA.

		2021	2022	2023	2024	Tot.
Valore lavori (p. 18)		33,10	35,00	38,59	39,28	145,97
IVA		6,62	7,00	7,72	7,86	29,19
Valore lavori IVA compr.		39,72	42,00	46,31	47,14	175,16

L'obiettivo delle “chiusure minerarie” è storicamente quello principale di IGEA ed è anche quello che ha giustificato gli sforzi della Regione per far sopravvivere la Società al culmine della crisi del 2014.



IGEA ha in custodia, con l'onere di chiusura, oltre cinquanta siti minerari non produttivi. Sulla base delle prescrizioni ricevute, la Società deve predisporre un progetto di chiusura per ognuno di tali siti. In tema, la Delib.G.R. n. 41/51 dell'8 agosto 2018 di approvazione del Piano Industriale 2017-2021 dava l'indirizzo di avviare il censimento dei lavori necessari alla chiusura dei siti, attività preliminare alla realizzazione dei progetti.

Sull'avanzamento di tale censimento IGEA dà conto nella tabella di pag. 7, che si riporta di seguito.

Strutture censite	Completato	In corso/da completare	Totale
Gallerie	574	106	680
Fornelli – Pozzi	372	169	541
Scavi	381	49	430
Totale	1.327	324	1.651

Per poter realizzare i lavori di cui sopra, la Società ha necessità di realizzare importanti investimenti.

La tabella seguente illustra gli importi degli investimenti previsti.

	2021	2022	2023	2024	Tot.
Investimenti (p. 19)	11,50	1,62	1,02	0,58	14,72

La realizzazione degli investimenti determina un fabbisogno finanziario che deve trovare copertura all'interno del Piano, è necessario pertanto dare indicazioni alla Società in merito.

Il totale del fabbisogno che si evince dalle Linee Guida è riportato nella tabella seguente.

	2021	2022	2023	2024	Tot.
Lavori IVA compresa	39,72	42,00	46,31	47,14	175,16
Investimenti	11,50	1,62	1,02	0,58	14,72
Tot. fabbisogno	51,22	43,62	47,33	47,72	189,89
Tot. fabbisogno cumulato	51,22	94,84	142,17	189,89	

È stato verificato che nei capitoli del bilancio regionale 2021-2023 gestiti dall'Assessorato dell'Industria sono stanziati complessivamente 27,3 milioni nel 2021 (a cui si aggiungono 47 milioni di residui e riaccertamenti) e 29,5 milioni nel 2022 e 2023.

Capitolo	R 2020	2021	2022	2023	Totale
----------	--------	------	------	------	--------



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 12/25
DEL 1.04.2021

SC04.1304	32,11	0,00	0,00	0,00	32,11
SC04.1363	0,79	0,00	0,00	0,00	0,79
SC06.0676	3,22	4,50	4,50	4,50	16,72
SC06.0678	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC06.0692	11,15	20,00	25,00	25,00	81,15
SC08.6972	0,00	2,86	0,00	0,00	2,86
Copertura IND	47,28	27,36	29,50	29,50	133,64
Copertura IND cum.	47,28	74,64	104,14	133,64	

Dal confronto tra le due tabelle sopra riportate si evince che il bilancio regionale 2021-2023 garantisce la copertura finanziaria ai lavori e agli investimenti programmati fino al 2022, mentre nel 2023 emerge un fabbisogno non coperto di circa 8,5 milioni.

La Società deve necessariamente sviluppare un piano industriale che sia compatibile con gli stanziamenti di bilancio, eventualmente attraverso la riprogrammazione degli investimenti.

L'Assessore dell'Industria prosegue ricordando, come già illustrato nell'introduzione, che la Delib.G.R. n. 29/13 del 12 giugno 2020 ha impartito direttive provvisorie alla società IGEA in materia di organizzazione e di personale sospendendo tutte le procedure incidenti sullo status del personale e il nuovo regolamento per le assunzioni.

A tale proposito, l'Assessore intende proporre il superamento della Delib.G.R. n. 29/13 del 12 giugno 2020 al fine di consentire alla società IGEA di avere una dotazione organica adeguata al raggiungimento degli obiettivi del piano industriale.

Nelle Linee Guida i termini "dotazione organica" e "pianta organica" indicano le posizioni lavorative che, sulla base di un dato organigramma (o modello organizzativo) di riferimento, devono essere coperte. Confrontando l'organigramma con il personale effettivamente in servizio, le posizioni lavorative possono quindi risultare coperte oppure vacanti.

Il nuovo organigramma proposto per dare attuazione al nuovo piano industriale prevede una dotazione ottimale di 196 lavoratori (oltre ai 38 destinati alla custodia della miniera di Genna Tres Montis).



Poiché il personale a tempo indeterminato in servizio al momento della redazione del documento era di 142 unità, per raggiungere il livello “ottimale” del nuovo modello organizzativo risultava necessario effettuare 54 nuove assunzioni.

L'Assessore anticipa che intende proporre alla Giunta l'approvazione della nuova dotazione organica di 196 lavoratori, di cui 2 posizioni di livello dirigenziale, rinviando l'autorizzazione alla copertura delle posizioni scoperte a specifici atti di autorizzazione ai sensi del controllo analogo.

In relazione a quanto sopra esposto, al fine di giungere alla predisposizione di un nuovo Piano Industriale per la società in house IGEA SpA, l'Assessore dell'Industria propone pertanto alla Giunta regionale di approvare il documento “Linee Guida Piano Industriale 2020-2024” di IGEA SpA allegato al fine di farne direttiva vincolante e contemporaneamente autorizzatoria, salvo quanto precisato nei punti seguenti:

- 1) il Piano Industriale deve riferirsi agli anni 2021-2024 e riportare l'anno 2020 come consuntivo;
- 2) il Piano Industriale, relativamente agli anni 2021-2023, deve essere finanziariamente compatibile con gli stanziamenti del bilancio regionale;
- 3) la realizzazione degli investimenti sarà coperta dalla Regione attraverso contributi in conto investimenti, compatibilmente con gli stanziamenti del bilancio regionale;
- 4) il Piano Industriale deve essere asseverato dalla società incaricata della revisione contabile o dal Collegio sindacale;
- 5) IGEA deve presentare entro l'anno 2021 al Servizio Attività Estrattive e Ripristino Ambientale dell'Assessorato dell'Industria le proposte di “progetti di chiusura” di tutti i siti minerari di cui è responsabile;
- 6) i lavori di chiusura dei siti minerari devono basarsi, a far data dal 2022, esclusivamente su “progetti di chiusura” completi e già proposti al Servizio Attività Estrattive e Ripristino Ambientale, ancorché non ancora autorizzati;
- 7) la Società deve, entro luglio 2021, completare il censimento degli immobili di proprietà, creare un database georeferenziato e renderlo fruibile sul proprio sito internet, secondo le direttive del Servizio semplificazione amministrativa per le imprese, coordinamento sportelli unici, affari generali. A tal fine, la Società può ricorrere a servizi tecnici e consulenziali esterni;
- 8) il Piano Industriale deve essere basato sul Prezzario delle attività svolte da IGEA in fase di validazione da parte di un soggetto professionalmente competente. Il Prezzario IGEA costituirà un allegato del Piano Industriale;



- 9) il Servizio semplificazione amministrativa per le imprese, coordinamento sportelli unici, affari generali è autorizzato a predisporre e stipulare con IGEA una nuova Convenzione Quadro per dare copertura finanziaria al progetto di Piano Industriale in coerenza con le Linee Guida allegate alla presente deliberazione;
- 10) la società IGEA SpA è autorizzata, ai sensi dell'Allegato alla Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012, art. 2, lettere e) ed r), ad adottare il nuovo modello organizzativo proposto che prevede una "dotazione organica" di 196 lavoratori, di cui 2 posizioni dirigenziali, oltre ai 38 lavoratori adibiti alla custodia della miniera di Genna Tres Montis;
- 11) la società IGEA SpA è autorizzata, ai sensi dell'Allegato alla Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012, art. 2, lett. h), ad adottare il nuovo "regolamento per le assunzioni" di cui alla determinazione dell'Amministratore Unico n. 35/2020 del 20.4.2020;
- 12) le procedure di assunzione finalizzate alla copertura delle posizioni vacanti in "dotazione organica" saranno autorizzate, ai sensi dell'Allegato alla Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012, art. 2, lett. f), dall'Assessore dell'Industria.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore dell'Industria, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale dell'Industria sulla proposta in esame

DELIBERA

di approvare il documento "Linee Guida Piano Industriale 2020-2024" di IGEA SpA allegato alla presente deliberazione al fine di farne direttiva vincolante e contemporaneamente autorizzatoria, salvo quanto precisato nei punti seguenti:

- 1) il Piano Industriale deve riferirsi agli anni 2021-2024 e riportare l'anno 2020 come consuntivo;
- 2) il Piano Industriale, relativamente agli anni 2021-2023, deve essere finanziariamente compatibile con gli stanziamenti del bilancio regionale;
- 3) la realizzazione degli investimenti sarà coperta dalla Regione attraverso contributi in conto investimenti, compatibilmente con gli stanziamenti del bilancio regionale;
- 4) il Piano Industriale deve essere asseverato dalla società incaricata della revisione contabile o dal Collegio sindacale;
- 5) IGEA deve presentare entro l'anno 2021 al Servizio Attività Estrattive e Ripristino Ambientale



- dell'Assessorato dell'Industria le proposte di “progetti di chiusura” di tutti i siti minerari di cui è responsabile;
- 6) i lavori di chiusura dei siti minerari devono basarsi, a far data dal 2022, esclusivamente su “progetti di chiusura” completi e già proposti al Servizio Attività Estrattive e Ripristino Ambientale, ancorché non ancora autorizzati;
 - 7) la Società deve, entro luglio 2021, completare il censimento degli immobili di proprietà, creare un database georeferenziato e renderlo fruibile sul proprio sito internet, secondo le direttive del Servizio semplificazione amministrativa per le imprese, coordinamento sportelli unici, affari generali. A tal fine, la Società può ricorrere a servizi tecnici e consulenziali esterni;
 - 8) il Piano Industriale deve essere basato sul Prezzario delle attività svolte da IGEA in fase di validazione da parte di un soggetto professionalmente competente. Il Prezzario IGEA costituirà un allegato del Piano Industriale;
 - 9) il Servizio semplificazione amministrativa per le imprese, coordinamento sportelli unici, affari generali è autorizzato a predisporre e stipulare con IGEA una nuova Convenzione Quadro per dare copertura finanziaria al progetto di Piano Industriale in coerenza con le Linee Guida allegate alla presente deliberazione;
 - 10) la società IGEA SpA è autorizzata, ai sensi dell'Allegato alla Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012, art. 2, lettere e) ed r), ad adottare il nuovo modello organizzativo proposto che prevede una “dotazione organica” di 196 lavoratori, di cui 2 posizioni dirigenziali, oltre ai 38 lavoratori adibiti alla custodia della miniera di Genna Tres Montis;
 - 11) la società IGEA SpA è autorizzata, ai sensi dell'Allegato alla Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012, art. 2, lett. h), ad adottare il nuovo “regolamento per le assunzioni” di cui alla determinazione dell'Amministratore Unico n. 35/2020 del 20.4.2020;
 - 12) le procedure di assunzione finalizzate alla copertura delle posizioni vacanti in “dotazione organica” saranno autorizzate, ai sensi dell'Allegato alla Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012, art. 2, lett. f), dall'Assessore dell'Industria.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Direttore Generale

Silvia Curto

Il Vicepresidente

Alessandra Zedda



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 12/25
DEL 1.04.2021